

# 観音寺・三豊市 中小企業景気動向調査

No. 91

2026年  
1月～3月



地域と歩む 新たな未来

観音寺信用金庫

〒768-0060 香川県観音寺市観音寺町甲3377-3

☎0875-25-2181

E-mail : s1833000@facetoface.ne.jp

調査時点 2026年3月27日～2026年4月1日

調査方法 調査票による各営業店での「聞き取り」調査

対象企業 資本金1億円未満の中小企業

分析方法 質問項目について「増加」（良い）－「減少」（悪い）の構成比による判断D.I.に基づき分

## 1 【当地区全業種総合】

<予想>

主要D.I.推移表	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月	26/6月
業況	4.5	6.1	▲0.4	▲8.6	▲6.4	▲2.0	▲4.3	▲6.1
売上高	5.7	22.9	0.4	▲5.7	▲1.6	14.3	▲3.9	▲6.5
収益	4.1	11.8	▲1.2	▲7.3	▲8.8	8.2	▲6.9	▲8.6
販売価格	17.2	19.2	6.1	11.4	7.2	17.1	6.5	4.8
仕入（原材料）価格	23.0	29.4	16.8	18.8	27.9	24.1	18.2	18.6
資金繰り	▲3.3	▲1.2	▲0.4	▲1.6	▲6.4	▲6.5	▲6.1	▲6.9
人手	▲16.4	▲14.3	▲7.4	▲13.9	▲9.6	▲13.5	▲6.1	▲5.6
対前年同月売上比	7.4	14.3	2.5	18.4	4.8	18.4	▲3.9	
対前年同月収益比	3.7	9.4	0.8	13.5	▲0.8	12.2	▲6.1	

借入実施企業 11.9% 10.2% 9.8% 6.9% 11.2% 9.8% 17.5%

※借入金利は上昇しているが、仕入価格上昇によりある程度の借入は必要であり、計画的に資金繰りを行っている話が多く聞かれた。

### ◎ 業況判断D.I.は低下

上記の通り業況判断D.I.は、前期から2.3ポイント低下いたしました。

信金中央金庫が実施する全国調査においても、3.4ポイント低下となっております。

### ◎ 全国各地の状況 ※信金中央金庫実施業況判断より

北海道	東北	関東	首都圏	北陸	東海
▲10.7	▲21.5	▲8.0	2.4	▲18.7	▲9.1
近畿	中国	四国	九州北部	南九州	当地区
▲9.0	▲7.1	▲4.6	4.1	3.6	▲4.3

## 2 【製造業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月	26/6月
業況	8.3	9.8	3.4	▲ 6.7	▲ 3.3	0.0	▲ 1.7	▲ 5.1
売上高	11.7	37.7	15.3	▲ 6.7	▲ 5.0	28.3	0.0	▲ 3.4
受注残	15.0	37.7	11.9	10.0	3.3	18.3	1.7	1.7
収益	10.0	26.2	13.6	▲ 6.7	▲ 15.0	13.3	▲ 5.1	▲ 5.1
販売価格	20.0	24.6	18.6	23.3	13.3	18.3	8.5	5.1
原材料価格	15.0	32.8	32.2	16.7	46.7	31.7	20.3	27.1
在庫	5.0	▲ 1.6	10.2	▲ 3.3	3.3	5.0	1.7	5.1
資金繰り	0.0	1.6	3.4	1.7	▲ 3.3	▲ 6.7	▲ 5.1	▲ 6.8
人手	▲ 21.7	▲ 16.4	▲ 10.2	▲ 18.3	▲ 15.0	▲ 23.3	▲ 11.9	▲ 11.9
対前年同月売上比	8.3	23.0	16.9	15.0	5.0	25.0	▲ 1.7	
対前年同月収益比	6.7	18.0	16.9	6.7	▲ 8.3	16.7	▲ 3.4	
設備投資実施企業	10.0%	8.2%	8.5%	8.3%	8.3%	10.0%	8.5%	
借入実施企業	15.0%	9.8%	16.9%	8.3%	13.3%	13.3%	11.9%	

### ◎ 業況判断D.I.は低下

上記の通り業況判断D.I.は、前期から1.7ポイント低下いたしました。

※ 価格転換はしやすい環境になりつつあり、コストを丁寧に説明すれば、受け入れてくれる取引先も多くなった話がありました。

## 3 【卸売業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月	26/6月
業況	▲ 4.8	▲ 7.3	▲ 12.5	▲ 17.5	▲ 11.9	▲ 4.9	▲ 7.1	▲ 9.5
売上高	2.4	▲ 7.3	▲ 15.0	▲ 12.5	▲ 11.9	7.3	▲ 11.9	▲ 11.9
収益	4.8	▲ 7.3	▲ 12.5	▲ 15.0	▲ 19.0	9.8	▲ 19.0	▲ 22.7
販売価格	28.6	17.1	0.0	0.0	7.1	22.0	4.8	4.8
仕入価格	35.7	22.0	20.0	32.5	26.2	22.0	9.5	11.9
在庫	▲ 4.8	4.9	0.0	7.5	0.0	4.9	9.5	9.5
資金繰り	0.0	▲ 7.3	▲ 7.5	2.5	▲ 19.0	▲ 7.3	▲ 9.5	▲ 9.5
対前年同月売上比	0.0	2.4	▲ 10.0	17.5	0.0	12.2	▲ 7.1	
対前年同月収益比	0.0	2.4	▲ 10.0	17.5	0.0	7.3	▲ 9.5	
設備投資実施企業	0.0	2.4	2.5%	2.5%	9.5%	4.9%	4.8%	
借入実施企業	16.7%	14.6%	17.5%	5.0%	14.3%	14.6%	33.3%	

### ◎ 業況判断D.I.は低下

上記の通り業況判断D.I.は、前期から2.2ポイント低下いたしました。

※ 従業員には申し訳ないが、大手と違い利幅が僅かなので、給与を上げられず辛いとの話あり。

## 4 【小売業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月	26/6月
<b>業況</b>	<b>2.6</b>	<b>10.0</b>	<b>2.6</b>	<b>▲ 10.5</b>	<b>▲ 7.9</b>	<b>▲ 2.6</b>	<b>▲ 7.9</b>	<b>▲ 7.9</b>
売上高	2.6	7.5	▲ 5.3	▲ 2.6	7.9	18.4	▲ 2.6	▲ 5.3
収益	5.3	▲ 2.5	▲ 5.3	▲ 2.6	▲ 7.9	7.9	▲ 7.9	▲ 5.3
販売価格	10.5	20.0	0.0	10.5	7.9	15.8	2.6	5.3
仕入価格	18.4	32.5	10.5	13.2	31.6	18.4	18.4	21.1
在庫	10.5	▲ 2.5	0.0	▲ 2.6	5.3	2.6	2.7	5.3
資金繰り	▲ 10.5	▲ 2.5	0.0	▲ 2.6	0.0	▲ 5.3	▲ 5.3	▲ 7.9
人手	▲ 2.6	▲ 7.5	▲ 7.9	▲ 13.2	▲ 2.6	2.6	0.0	0.0
対前年同月売上比	10.5	10.0	0.0	23.7	7.9	23.7	▲ 5.3	
対前年同月収益比	2.6	▲ 2.5	0.0	21.1	7.9	15.8	▲ 10.5	
設備投資実施企業	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.6%	15.8%	13.2%	
借入実施企業	10.5%	7.5%	0.0%	2.6%	2.6%	5.3%	25.0%	

### ◎ 業況判断D.I.は低下

上記の通り業況判断D.I.は、前期から5.3ポイント低下いたしました。

※ 現在の最重要課題は、商材ロスを少なくすることであり、在庫確認を丁寧に行っている話があった。

## 5 【サービス業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月	26/6月
<b>業況</b>	<b>4.3</b>	<b>11.4</b>	<b>4.1</b>	<b>▲ 8.2</b>	<b>▲ 12.2</b>	<b>▲ 4.1</b>	<b>▲ 6.7</b>	<b>▲ 4.4</b>
売上高	4.3	22.7	0.0	▲ 2.0	▲ 2.0	8.2	▲ 8.9	▲ 8.9
収益	4.3	25.0	▲ 2.0	▲ 8.2	▲ 6.1	10.2	▲ 6.7	▲ 8.9
販売価格	13.0	11.4	6.1	4.1	▲ 2.0	14.3	4.4	4.4
仕入価格	23.9	22.7	10.2	14.3	10.2	22.4	15.6	11.1
資金繰り	▲ 4.3	0.0	0.0	▲ 2.0	▲ 8.2	▲ 8.2	▲ 8.9	▲ 8.9
人手	▲ 21.7	▲ 13.6	▲ 8.2	▲ 12.2	▲ 12.2	▲ 12.2	▲ 8.9	▲ 6.7
対前年同月売上比	13.0	9.1	4.1	22.4	8.2	16.3	0.0	
対前年同月収益比	6.5	9.1	▲ 2.0	18.4	0.0	10.2	▲ 4.4	
設備投資実施企業	6.5%	4.5%	2.0%	4.1%	8.2%	2.0%	6.7%	
借入実施企業	8.7%	4.5%	6.1%	8.2%	10.2%	6.1%	15.6%	

### ◎ 業況判断D.I.は低下

上記の通り業況判断D.I.は、前期から2.6ポイント低下いたしました。

※ パート単価を上げたがそもそも人がおらず、閉店を視野にいらているとの話がありました。

## 6 【建設業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月	26/6月
業況	6.4	6.5	2.2	0.0	0.0	4.3	2.8	▲ 5.6
売上高	6.4	26.1	2.2	▲ 6.5	4.1	13.0	5.6	▲ 2.8
受注残	6.4	8.7	0.0	0.0	4.1	15.2	2.8	0.0
施工残	17.0	13.0	0.0	10.9	6.1	15.2	▲ 2.8	▲ 2.8
収益	▲ 4.3	13.0	▲ 4.3	▲ 6.5	6.1	6.5	5.6	2.8
販売価格	14.9	23.9	2.2	19.6	12.2	17.4	11.1	8.3
原材料価格	29.8	43.5	8.7	21.7	20.4	30.4	27.8	30.6
在庫	2.1	4.3	0.0	2.2	▲ 2.0	▲ 2.2	5.6	8.3
資金繰り	▲ 6.4	0.0	0.0	▲ 6.5	▲ 2.0	▲ 8.7	▲ 2.8	▲ 2.8
人手	▲ 19.1	▲ 17.4	▲ 4.3	▲ 19.6	▲ 8.2	▲ 17.4	▲ 2.8	▲ 2.8
対前年同月売上比	6.4	21.7	▲ 2.2	17.4	6.1	21.7	▲ 2.8	
対前年同月収益比	2.1	13.0	▲ 4.3	13.0	4.1	19.6	▲ 2.8	

設備投資実施企業	6.4%	10.9%	0.0%	6.5%	8.2%	2.2%	2.8%
借入実施企業	10.6%	15.2%	6.5%	10.9%	14.3%	10.9%	8.3%

### ◎ 業況判断D.I.は低下

上記の通り業況判断D.I.は、前期から1.5ポイント低下いたしました。

※ 受注先からの要望と自社の人手不足により、工期を間に合わすのが大変との話が複数ありました。

## 7 【不動産業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月	26/6月
業況	18.2	15.4	▲ 16.7	▲ 16.7	0.0	▲ 18.2	▲ 9.1	0.0
売上高	0.0	15.4	▲ 8.3	0.0	0.0	▲ 18.2	▲ 9.1	▲ 9.1
収益	0.0	0.0	▲ 8.3	0.0	▲ 16.7	▲ 27.3	▲ 9.1	▲ 18.2
販売価格	9.1	7.7	0.0	▲ 8.3	▲ 8.3	9.1	9.1	▲ 9.1
仕入価格	0.0	0.0	8.3	8.3	50.0	▲ 9.1	18.2	▲ 18.2
在庫	0.0	▲ 15.4	8.3	▲ 8.3	0.0	0.0	0.0	0.0
資金繰り	9.1	0.0	0.0	▲ 8.3	▲ 8.3	9.1	0.0	0.0
対前年同月売上比	0.0	15.4	▲ 8.3	8.3	▲ 8.3	▲ 18.2	▲ 18.2	
対前年同月収益比	0.0	15.4	▲ 8.3	▲ 8.3	▲ 16.7	▲ 27.3	▲ 9.1	

借入実施企業	0.0%	7.7%	8.3%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%
--------	------	------	------	------	------	------	------